

KALESERAMİK, ÇANAKKALE KALEBODUR SERAMİK SANAYİ A.Ş.

**01.01.2023 – 30.09.2023
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

27.10.2023

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

- 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ**
- 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**
- 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL**
- 5. GENEL MÜDÜR MESAJI**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI**
- 8. ARGE FAALİYETLERİ**
- 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ VE SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI**
- 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**
- 15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ**
- 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**
- 17. DİĞER HUSUSLAR**

GENEL BİLGİLER

a- Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu

Hesap Dönemi : 01.01.2023 – 30.09.2023
Ticaret Unvanı : Kaleseramik, Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 71314
Kuruluş Tarihi : 31.12.1958
Kayıtlı Sermaye : 1.000.000.000,-TL
Çıkarılmış Sermaye : 514.778.660,51 TL
Şirket Merkez Adresi : Levent Mh., Prof. Ahmet Kemal ARU Sk. No:4 İç Kapı No:1
Beşiktaş/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi : www.kale.com.tr

b- Adresler

Merkez : Levent Mh. Prof. Ahmet Kemal Aru Sk. 4/1 Beşiktaş / İSTANBUL
Telefon : 0212 371 52 53
Faks : 0212 283 28 00

Fabrika - Çan : Cumhuriyet Mah. Demirci Sok. No: 2 Çan/ÇANAKKALE
Telefon : 0286 416 17 17
Faks : 0286 416 17 41

Fabrika - Çan : Samedeli Köyü Çan/ÇANAKKALE
Telefon : 0286 437 12 31
Faks : 0286 437 12 32

Fabrika - Yerköy : Karacaşar Mah. Köprübaşı Mevkii Yerköy / Yozgat
Telefon : 0354 516 17 17
Faks : 0354 517 11 57

Fabrika - Bandırma : Karaçalılık Mevkii Balıkesir Yolu No:1 Bandırma/Balıkesir
Telefon : 0266 733 90 50
Faks : 0266 733 90 50

Şube –İzmir : Gaziosmanpaşa Bulvarı No:1 35210 Alsancak,Konak/İZMİR
Telefon : 0232 4894005
Faks : 0232 4894007

İnternet Adresi : www.kale.com.tr
e-posta Adresi : yatirimci@kaleseramik.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirket, “Çanakkale Seramik Fabrikaları Limited Şirketi” ünvanı altında 17.10.1956 tarihinde kurulmuştur. 1958 yılında Şirket, nevi değiştirerek Çanakkale Seramik Fabrikaları A.Ş. ünvanı ile anonim olarak tescil olmuştur. Yer karosu üreticisi olan Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. ise 1972 yılında kurulmuştur.

Çanakkale Seramik, duvar karosunda kalitenin adı olurken, Kalebodur jenerik marka olarak sektörde yeni bir dönemi başlatmıştır.

Duvar karosu şirketi olan Çanakkale Seramik Fabrikaları A.Ş. ile yer karosu şirketi olan Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş., 2000 yılında Kaleseramik, Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. olarak tek çatı altında birleşmişlerdir.

Kalevit Saniter Seramik Sanayi A.Ş., devrolma yoluyla Kaleseramik, Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. ile birleşmiştir. Birleşme sonucu Şirket’in faaliyet konusuna; vitrifiye, akrilik küvet, duş teknesi, duş sistemleri, gömme rezervuar, banyo ve mutfak mobilyaları üretimleri ilave olmuştur. Halen de bu alanlarda üretimine devam etmektedir.

Çanakkale Seramik ve Kalebodur markaları ile üretimini sürdüren Kaleseramik, Seramik Kaplama Malzemesi kurulu kapasitesi yıllık 62 milyon m2 olup, etkin üretim kapasitesi mevcut ürün gamında 56 milyon m2, vitrifiye kapasitesi 1,14 milyon adet, banyo mobilya kapasitesi ise 84 bin modüldür. Şirket’in ilk ve en büyük iş alanı olan seramikten döşeme veya kaplama karoları iş alanında Şirket, 2021 Ceramic World Review (CWR) raporuna göre 54,9 milyon metrekare alan içerisinde üretim yapan Türkiye’nin 1., Avrupa’nın 5., Dünya’nın 18. seramik kaplama malzemesi üreticisidir.

Çan’da 380 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 800 bin metrekare alanda kurulu Kaleseramik, mevcut ürün gamına göre yaklaşık 22 milyon metrekare/yıl duvar karosu, 15,1 milyon metrekare yer karosu, 5,8 milyon metrekare granit seramik ve 7,0 milyon metrekare/yıl Slab-Sinterfleks etkin üretim kapasitesine sahiptir.

Yozgat’ta 25 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 180 bin metrekare alanda kurulu fabrika 2007 yılı Haziran ayında üretime başlamıştır. Fabrika yıllık 6,1 milyon metrekare etkin üretim kapasitesine sahiptir.

50 değişik ebatla 1.900 çeşit yer karosu ve 60 değişik ebatla 2.200 çeşit duvar karosu üreten Kaleseramik, her yıl yaklaşık 200 çeşit yeni ürünü tüketicilerin beğenisine sunmaktadır.

(Kaynak: <https://ceramicworldweb.com/en/magazines/ceramic-world-review-1482022> /59.sayfa)

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

VİZYONUMUZ

“Yaşam alanlarına yeni anlamlar katmak” Kuzey Yıldızı vizyonumuz ve “Mutluluk veren yaşam alanları yaratmak için ilham ve cesaret vermek” davamız ile faaliyetlerimizi gerçekleştiririz.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kaleseramik’in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Müşterinin Tercih Ettiği, Güvendiği, Tavsiye Ettiği İlk Marka Olmak
- Mükemmellik ile Karlılığı Artırmak
- Çalışana Değer Sunma ve Yetenek Yönetimi
- Global Pazarlarda Pazar Payı Artışı
- Yeni İş Alanları Geliştirmek & Büyümek

Kaleseramik önceliklendirdiği stratejileri hayata geçirmek için her öncelik için projeler üretir ve hayata geçirir. Bu ana stratejik önceliklerini Dijital Dönüşüm, İnovasyon ve Sürdürülebilirlik faaliyetleri ile destekler, her aşamada bu etkilerden öncelikli olarak faydalanır.

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Yönetim Kurulu*

Başkan ve Murahhas Aza	H.İbrahim Bodur Holding A.Ş. temsilci Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	10.03.2023 – 10.04.2024
Başkan Yardımcısı	Cengiz SOLAKOĞLU	10.03.2023 – 10.04.2024
Başkan Yardımcısı	Kadri Tarık ÖZÇELİK	10.03.2023 – 10.04.2024
Üye	Haluk ALPERAT	10.03.2023 – 10.04.2024
Üye	Yusuf KINAY	10.03.2023 – 10.04.2024
Üye	Adile Esra TÖZGE	10.03.2023 – 10.04.2024
Üye	Osman OKYAY	10.03.2023 – 10.04.2024
Üye	Fahri Okan BÖKE	10.03.2023 – 10.04.2024

(*) 10.03.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin 9-10. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi

Cengiz SOLAKOĞLU (Komite Başkanı)
Fahri Okan BÖKE

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Cengiz SOLAKOĞLU (Komite Başkanı)
Kadri Tarık ÖZÇELİK
İlker EMİROĞLU

Kurumsal Yönetim Komitesi

Fahri Okan BÖKE (Komite Başkanı)
Adile Esra TÖZGE
Cemşit BAYLAN

** 15 Mart 2023 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin sermayesi 514.778.660,51 TL* olup, ortaklık yapısı aşağıdadır:

Ortaklık sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip ortaklarımızın ünvanları ve sermayedeki oranları aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı Soyadı / Ünvanı	Sermaye Payı (TL)	Sermayedeki %
H. İBRAHİM BODUR HOLDİNG A.Ş.	315.198.973,83	61,23
VICTORY INTERNATIONAL AG	74.025.171,38	14,38

* Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.07.2023 tarih ve 38/789 sayılı kararı ile onaylanan İzahname çerçevesinde; Şirketimizin 1.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 405.388.195,51 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 514.778.660,51 TL'ye çıkartılması nedeniyle, artırılan 109.390.465,00 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylar 20-21 Temmuz tarihlerinde Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satılmış olup, Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 514.778.660,51 TL'ye yükselmiştir.

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

a) İmtiyazlar

A ve B Grubu nama yazılı paylar imtiyazlıdır. C Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'na Üye Seçiminde Aday Gösterme İmtiyazı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı madde 9 hükümleri uyarınca; Yönetim Kuruluna üye seçiminde, (A) ve (B) grubu paylara "Yönetim Kuruluna Üye Seçiminde Aday Gösterme" konusunda (C) grubu paylara göre imtiyaz tanınmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinden 3'ü (üçü) (A) Grubu pay sahipleri veya göstereceği adaylar arasından, 1'i (biri) (B) Grubu pay sahipleri veya göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir.

(A) Grubu veya (B) Grubu Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilen bir üyenin üyeliğinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, yeni üye yine ayrılan üyenin aday gösterildiği pay grubunun gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısını Belirlemede İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 9.3 hükmü uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcıları genel kuruldaki seçimde (A) Grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 11.5 hükmü uyarınca ise, Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı, onun yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Başkanlık eder.

b) Pay Devri Kısıtları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin madde 7 hükmü uyarınca, (C) grubu payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket sermayesini temsil eden (A) ve (B) grubu nama yazılı payların devri ise; Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Şirketin amacına ulaşabilmesi için (A) ve (B) grubu ortakların, kurucu ortaklarda aranan koşulları taşımaları, Şirket'in faaliyet konusunda deneyimli ve bilgili kişilerden oluşması gereklidir; ortaklardan birisinin, paylarını, bu nitelikleri taşımayan üçüncü kişilere devretmek istemesi, ortak çevresinin değişmesine neden olacak önemli bir sebeptir. Bu önemli sebebin gerçekleşmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu (A) ve (B) grubu payların devrine onay istemini reddedebilir. TTK 493.3 ve 4 hükümleri saklıdır.

(A) grubu payların herhangi bir sebeple devri bahse konu olduğu takdirde, keyfiyet öncelikle (A) grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir ve anılan pay sahiplerinin, bildirimden kendilerine ulaşmasından itibaren on beş gün içinde yapacakları başvuruya göre bahse konu paylar, başvuranlar arasında o tarihte sahibi bulundukları (A) grubu pay miktarı esas tutulmak sureti ile dağıtılır. Bu dağıtıma rağmen elde kalan pay olursa, bu paylar (B) Grubu pay sahiplerine bildirilir ve anılan pay sahiplerinin on beş gün içinde yapacakları başvuruya göre bahse konu paylar başvuranlar arasında o tarihte sahibi bulundukları (B) grubu pay miktarı esas tutulmak sureti ile dağıtılır. Bu dağıtıma rağmen elde kalan pay olursa, genel kurul tarafından onaylanacak esas sözleşme değişikliği ile bu paylar (C) grubuna dönüştürülerek Şirket'te çalışanlara öncelik verilmek suretiyle üçüncü kişilere devredilir.

(B) Grubu paylar herhangi bir sebeple devredilmek istenirse, bir önceki fıkradaki süreç (B) grubu pay sahipleri içinde yürütülür ve arta kalan payların önce (A) grubu pay sahiplerine önerilmesi, yine arta kalan pay olursa, genel kurul tarafından onaylanacak esas sözleşme değişikliği ile bu paylar (C) grubuna dönüştürülerek, üçüncü kişilere devri yukarıdaki fıkra esaslarına göre yürütülür.

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Adı Soyadı	Görevi
Altuğ AKBAŞ	Genel Müdür
Süleyman SOYSAL	Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı
Cemşit BAYLAN	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Katarzyna ÖZGEN	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Nami Onur ÖZDEMİR	Yurt içi Piyasalar Satış Genel Müdür Yardımcısı
Aslı Şebnem BİROL	Yurt Dışı Piyasalar Satış Direktörü
Hüseyin BAYIROĞLU	İnsan Kaynakları Direktörü
Soner GÜMÜŞ	Kalite ve Müşteri Hizmetleri Direktörü
İlker EMİROĞLU	Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Müdürü
Cem İLHAN	IT Müdürü

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık ara dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 24.133.350 TL'dir. (1 Ocak-30 Eylül 2022: 16.237.632 TL)

Personel Bilgileri

Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı, 30/09/2023 itibarıyla, toplam 3.334 kişidir. (30/09/2022: 3.522).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılında ilk 9 aylık dönemini geride bıraktık. Halka arz ve yeni yatırımlarla başladığımız bu önemli, anlamlı yılda, başarıımızı istikrarlı bir şekilde sürdürüyoruz. Daha güçlü bir Kaleseramik yolunda attığımız bu adımların, Cumhuriyetimizin 100. Yılına denk gelmesi ise heyecan ve gururumuzu daha da artırıyor.

Cumhuriyetimizin 100. Yılında bayrağı daha da ileri taşımayı hedefliyoruz

Cumhuriyet tarihimizin ilk seramik üreticisi olarak, 66 yıldır Büyük Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün "Vatanını en çok seven, görevini en iyi yapandır" sözünde yola çıkarak, ülkemiz ve insanımız için hiç durmadan çalıştık. Cumhuriyet değerleri ve Atatürk'ün vizyonu doğrultusunda yürüttüğümüz bu çalışmalar sayesinde bugün, sektörümüzde sadece Türkiye'nin değil, dünyanın en önemli üreticilerinden biriyiz. Başarıımızda, Cumhuriyetimizin bize açtığı gelecek ufkunun ve dünya ile rekabet edebilme ortamının çok büyük bir payı var. Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da seramik sektöründe taşıdığımız bu bayrağı, O'ndan aldığımız güç ve güvence ile daha da ileri taşımak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Bu anlamlı yıl vesilesi ile Cumhuriyetimizin kurucusu Büyük Önder Atatürk'ü ve milli mücadelenin tüm kahramanlarını bir kez daha saygı ve minnetle anıyoruz.

Yılın ilk 9 ayında 704,5 milyon TL'lik tutarında yatırım gerçekleştirdik

2023 yılında başarılı halka arz programı ile birlikte yeni yatırım ve iş birliklerinin yanı sıra sürdürülebilirlik ve dijitalleşme alanındaki çalışmalara odaklandık. Bu kapsamda, 2023'ün ilk 9 aylık yatırım planında 704,5 milyon TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirdik. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda, bu tutarın yaklaşık 435,5 milyon TL'si Granit Slab yeni ve satış getirici yatırımlara, kalan bölüm ise vitrifiye, teknoloji yenileme, LPG tesisi, kalıplar ve IT alanlarındaki yatırımlara aktarıldı.

Yeni büyük ebatlı porselen plaka üretim hattımızın yatırımını tamamlayarak, 27 Temmuz 2023'teki resmi açılışıyla birlikte Ağustos ayında seri üretime başladık. Ayrıca GES (Güneş Enerji Santrali) yatırımı ile ilgili fizibilite çalışmalarımız devam ediyor. Sürdürülebilir üretim teknolojimizi temiz enerji ile destekleyerek, daha iyi bir dünya yolculuğumuzu ve 'İyi Bak Dünyana' hareketimizi daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Üretimdeki en büyük artışımızı mobilya ürün grubu kaydetti

2023'ün ilk 9 ayında seramik kaplama malzemelerinde 29.051.920 metrekare, vitrifiyede ise 592.970 adet üretim gerçekleştirdik. Mobilya ürün grubunda ise bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla üretimimiz yüzde 33,9'luk bir artışla 55.980 modül oldu.

Büyüme performansımız yılın üçüncü çeyreğinde de devam etti

Bu yılın ilk iki çeyreğindeki istikrarlı büyümemizi üçüncü çeyrekte de devam ettirdik. 2022'nin ilk 9 aylık dönemine kıyasla bu yıl hem net dönem karımızda hem de net satışlarımızda önemli bir yükseliş yaşadık. 2022 yılının ilk 9 ayında 500 milyon TL olan net dönem karımız, 2023'ün aynı döneminde 810 milyon TL oldu. Yine 1 Ocak-30 Eylül 2022 arası dönemde 4,3 milyar TL olan net satışlarımız da 2023 yılının aynı döneminde 5,4 milyar TL'ye ulaştı.

Bu süreçte özellikle toplam varlıklarımızda önemli bir yükselme kaydettik. 2022'nin ilk 9 ayında 5,2 milyar TL olan toplam varlıklarımız, bu yılın aynı döneminde yaklaşık 2 kat artarak, 10 milyar TL'nin üzerine çıktı.

Cumhuriyetimizin 100. Yılı olan 2023'te, **Yüz Yıllık Cumhuriyet'in Kalesi** olarak çalışanlarımız, paydaşlarımız ve yatırımcılarımızla birlikte bu başarılı çizgiyi sürdürerek, bu yılı da yine beklentimizin üzerinde kapatmayı, hedefliyoruz.

Aydınlık geleceğimizin ve umut dolu yarınlarımızın güvencesi olan Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı kutluyor, hep birlikte nice yüz yıllara diyoruz.

Saygılarımla

Altuğ Akbaş

Kaleseramik Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

28.09.2023 tarihli Özel Durum Açıklamamıza istinaden, 2021 yılında ISO "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" arasında 180.sırada yerini alan Şirketimiz, 2022 yılında 12 basamak yükselerek 168. sırada yerini almıştır.

13.09.2023 tarihli Özel Durum Açıklamamıza istinaden, Şirketimiz, sermaye artırım işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili Sermaye Piyasası Kurulu'nca uygun görülmüş olup, 13.09.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 13.09.2023 tarih ve 10913 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Halka arza aracılık yapan Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 25.08.2023 tarihli Özel Durum Açıklamasına istinaden, Kaleseramik, Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.'nin 27 Temmuz 2023 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da sürekli işlem görmeye başlayan payları, izahnamede belirtilen 30 günlük süre (25 Ağustos 2023 tarihinde sona eren) içerisinde, halka arz fiyatı olan 25,00 TL'nin altına düşmemesi nedeniyle fiyat istikrarı işlemi gerçekleştirilmemiştir.

16.08.2023 tarihli Özel Durum Açıklamamıza istinaden, şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.08.2023 tarihli toplantısında; şirketimiz faaliyetlerine olumlu etkisi olacağı değerlendirilen Irak Cumhuriyeti'nde bir joint-venture kurulması dahil potansiyel işbirlikleri yapılması ve gerektiğinde şirket kurulması adına her türlü çalışmalar için görüşmelere başlanılmasına ve gerektiğinde bağlayıcı olmayan niyet mektubu imzalanmasına ve gerekli görülecek uzman kişilerden danışmanlık hizmeti alınmasına, bu karar kapsamında her türlü iş ve işlemin ifası için Şirket Genel Müdürü sayın ALTUĞ AKBAŞ, Şirket Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı sayın Cemşit BAYLAN, Şirket Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Müdürü sayın İlker EMİROĞLU'nun herhangi ikisinin müştereken yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

16.08.2023 tarihli Özel Durum Açıklamamıza istinaden, şirket Yönetim Kurulu'nun 16.08.2023 tarih 1866 sayılı kararı doğrultusunda, Nakit olarak artırılan 109.390.465,- TL nominal değerli payların halka arzı izahname setinde belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanarak, bedellerinin nakden ve tamamen ödenmiş olması sebebiyle, sermaye artırım işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi tadiline uygun görüş verilmesi hususu için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur.

27.07.2023 tarihli Özel Durum Açıklamamıza istinaden, şirketimiz Çan, Çanakkale yerleşkesinde yer alan Slab-Sinterflex 2 Fabrikası içerisinde kurulan yeni slab-sinterflex üretim hattı yatırımı 27.07.2023 tarihinde devreye alınmıştır.

Yeni hattın üretim kapasitesi 1,5 milyon m2/yıl olup, 160x320 cm x (6-10-20 mm) ve alt ebatlarda üretilecek ürünlerin %70'i ihracat pazarlarına yönelik olup, bu yatırım ile sıfır atık, düşük enerji kullanımı ve tam dijitalleştirme yoluyla, standart üretime göre birim ürün başına %42 daha az karbon emisyonu salınımı hedeflenmektedir.

Yaklaşık 34,2 milyon Euro'luk söz konusu yatırım, iç kaynaklar ve kredi ile finanse edilmiştir.

27.07.2023

Şirket payları, 25.00 TL hisse fiyatı, %21,25 halka açıklık oranı ve 2.734.761.625 TL halka arz büyüklüğü Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 13 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla onaylanmış olup 27 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde Çanakkale/Çan, Çanakkale/Çan/Semedeli, Balıkesir/Bandırma, Yozgat/Yerköy tesislerinde üretim yapmaktadır.

Şirketimizin 30.09.2023 ve 30.09.2022 ara dönemi için, ana ürün gruplarında, üretim ve kapasite kullanım oranları şu şekildedir:

	Ocak-Eylül 2023	Ocak-Eylül 2022	Değişim
Seramik Kaplama (bin m2)	29.051,92	37.680,22	-22,90%
Vitrifiye (bin adet)	592,97	642,67	-7,73%
Mobilya (bin adet)	55,98	41,81	33,90%

Seramik Kaplama Malzemeleri kapasite kullanım oranı 2023 yılı ilk dokuz aylık dönemde %62 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %23 azalışla 29,05 milyon m2 olmuştur.

Vitrifiye kapasite kullanm oranı 2023 yılı ilk dokuz aylık dönemde %69 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,7 azalışla 592,97 bin adet olmuştur.

Mobilya kapasite kullanım oranı 2023 ilk dokuz aylık dönemde %89 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %33,9 artışla 55,98 bin modül olarak gerçekleşmiştir.

8. ARGE FAALİYETLERİ

Kaleseramik Ar-Ge Merkezi 20 Nisan 2012 tarihinden bu yana topluluk stratejileri doğrultusunda kendi stratejilerine odaklanmış, kurum yönetim araçları ile destekli, uzman ve destek personelinin yanı sıra üretim, satış pazarlama birimlerinin katılımı ile oluşturulmuş amacı, kapsamı ve hedefleri tanımlanmış bütçesi belirlenmiş, bilgi, doküman ve fikri hakları yönetimi, yaratıcılık geliştirme vb. araçlarla desteklenmiş projeler yürütmeyi hedeflemiştir.

Kaleseramik projelerini 5 ana eksen üzerinden yürütmektedir. En fazla Maliyet, Kalite ve Verimlilik eksenli projeleri yürütmesine karşın, Ürüne değer / Fonksiyonellik katan, Yeni Kullanım Alanları Geliştirme ve Uygulama kolaylığına yönelik projeleri planlayarak proje aksiyonlarını gerçekleştirmiştir.

Kaleseramik Ar-Ge Merkezinin 2023 yılında gerçekleşen proje bazlı faaliyetlerini, Seramik Kaplama Malzemeleri, Yeni Yüzey Geliştirme Faaliyetleri, Seramik Sağlık Gereçleri, Hammadde Araştırma – Geliştirme, Özgün Ar-Ge Projeleri, Endüstri 4.0 ve Sürdürülebilirlik Projeleri alanlarında sürdürülmektedir.

Planlanan Ar-Ge projeleri bazlı yatırımlar devreye alınarak faaliyetlere başlamıştır. Bu yatırımlardan “Prototip Mineral Zenginleştirme Tesisi” saatte 50 kg kapasite ile devreye alınarak prototip zenginleştirme denemelerini yapabilir duruma gelinmiştir. Alternatif hammadde ve ithal ikame hammaddeler yerine yerli kaynaklardan elde edilen hammaddelerin safsızlıklarının farklı teknikler kullanılarak değer yaratan hammaddelere dönüştürülmesi için yeni dönem projelerinde kullanılmaktadır. Tamamı ithal alımlar olarak üretim yardımcı malzemesi olarak kullanılan dijital efekt ve boya malzemelerinin yerileştirilmesi için proje bazlı “Dijital Efekt Hazırlama” tesisi yatırımı tamamlanarak devreye alınmış olup; Mat üst sır ve yerli dijital sarı boya araştırma ve geliştirme çalışmaları tamamlanarak devreye alınmış, yerileştirilmesi sağlanarak önemli bir döviz tasarrufu sağlanmıştır. Ayrıca sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüme destek olacak toplam emisyonlarımızı azaltan

bünye geliştirme araştırmaları ile alternatif kompozisyonlar yeni dönem Ar-Ge proje planlarına alınmıştır. İlgili konularda yenilikçi Ar-Ge teknolojileri kullanımı içinde çalışmalar yürütülmektedir. İlgili kapsamda Ar-Ge için kaynak yaratacak birçok EU projesi için çalışmalar ve ön çalışmalar yürütülmektedir.

Karo Tasarım ve Ürün Geliştirme Faaliyetlerinde: 2023 yılı ara döneminde satış ve pazarlamadan gelen tüm talepler doğrultusunda 39 farklı ebatla 228 seri yeni ürün model prototip çalışması yapılmıştır.

Bilimsel çalışma-patent ve faydalı alan faaliyetlerinde; 2023 yılında ulusal ve uluslararası katılımlı kongrelere 4 adet makale, 4 adet sunum, 2 adet poster hazırlanmıştır. Çalışmalarımız sonucunda 25 adet patent ve faydalı modelimiz bulunmaktadır.

2023 yılının ilk dokuz ayında toplam 105.361.938 TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır (01.01.2022-30.09.2022: 51.896.237 TL).

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ VE SEKTÖREL GELİŞMELER

Kaleseramik pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak yurt içi ve yurt dışında sürdürmektedir. 2023 yılının ilk dokuz ayında;

Pazarlama İletişim Faaliyetleri

Eylül Ayı'nda Kale Banyo markalı ürünlerde indirim ve ücretsiz montaj kampanyası planlanmış ve tüm iletişim alanlarında etkin iletişimi yapılmıştır. Oyuncu Ceyda Düvenci'nin Taş-Kağıt-Makas Duygu Atölyesi'nde çocuklarla etkin iletişim devam etmektedir. IKEA ürün sponsorluğu iletişimi yapılmaktadır. Kale Banyo sosyal medya hesabında sürdürülebilirlik, su ve enerji tasarrufu, ürün faydaları ön plana çıkartılmaktadır. Banyo ürün kataloğu, Triton gömme rezervuar broşürü, Tandem ürün broşürü, Atölye Kale obje broşürü hazırlanarak web sitesine eklenmiştir.

Kalebodur markamız için yapılan profesyonel iletişim faaliyetleri mimari iletişim kanallarıyla desteklenerek mimari ofis ziyaretleri, bölgesel küçük ölçekli mimarlar, proje yönetim ofisleri ve akademisyenlerden oluşan müşterilerimizle bağlantılarımızı korumaya devam etmekteyiz. Prof. Dr. Celal Abdi Güzer'in moderasyonu yaptığı Kalebodur'la Mimarlar Konuşuyor, 102. Bölümünü tamamlayarak, aylık yayınlarımıza devam etmekteyiz. 2018 yılı itibariyle başlayıp 2019'a kadar devam eden Yapıları Konuşuyor serimize kaldığımız yerden devam ederek 18. bölümü tamamlamış bulunuyoruz. Salt Mimarlık Arşivi ve Açık Radyo sponsorluğumuz devam etmektedir.

Her ayı son haftası yayına aldığımız Cüneyt Özdemir ile Kalebodur'la mimarlık serilerimizin 364.bölümü yayını tamamlanmıştır ve yeni bölümlerin çekimleri devam etmektedir. Mimarlarımızı sık sık fabrika gezileri düzenleyerek üretim hakkında bilgi dinlemelerini sağlamaya devam ediyoruz. Mimarlara Bülten 2012 yılından itibaren 37.500 kişilik mimari iletişim listesine ulaşarak e-bülten yayınları yapmaya devam etmekteyiz. İç Mimarlar derneği ve Idealist iş birliği çerçevesinde söyleşiler, workshoplar, dijital video içerikleri üretimi gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin ilk dijital arşiv niteliğini taşıyan Arkiv sponsorluğumuz 19. yılında da devam etmektedir. Türkiye Tasarım Vakfı'nın bir organizasyonu olan Arkki ile Kalesinterflex ürün entegrasyonu yapılarak çeşitli çocuk atölyeleri gerçekleştirilmeye devam edilmektedir. Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen MARUF on the Go etkinlikleri kapsamında Arkki Türkiye yürütücülüğünde, 7-12 yaş aralığındaki çocukların geleceğin şehirlerini hayal

ederek projelendirmesini sağlayarak Marmara Bölgesi şehirlerinin gelecek vizyonuna katkıda bulunmasını amaçlayan Marmara'yı Hayal Et (Imagining Marmara) atölyeler dizisine KALEBODUR olarak sponsor olduk ve atölyeler dizisi kapsamında, 11 ilden 187 çocuğa ulaşarak geleceğin Marmarasını hayal ederek birbirinden değerli projelere imza atmasını sağladık.

T-One porselen mutfak tezgahı marka iletişim çalışmalarımızın arasında ünlü şeflerin kullanım hikayelerini aktardığımız 'Tezgah Üstü Sohbetler' Youtube dijital içerik serilerimiz yayınlanmaya devam etmektedir.

Livi mobilya markamız için tüm kurumsal kimlik çalışmaları tamamlanarak, katalog ve binder dahil tüm iletişim materyalleri tamamlanmıştır. Levent merkez ofisimizde ilk mağaza açılışı gerçekleştirilmek üzere planlamalar yapılmaktadır. Tüm sosyal medya faaliyetlerine başlanmış olup son tüketiyici hedeflediğimiz iletişim çalışmalarını devam ettirmekteyiz.

Kalesinterflex sosyal medya stratejisi belirlenerek, 1 Kasım itibarıyla aktifleştirilmesi planlandı. Yeni yatırım ile birlikte yeni Kalesinterflex Katalogumuz tamamladı. Yeni ürün, Yeni Boyut, Yeni Kalınlık iletişimlerine başlandı.

T-One yeni yatırım ile birlikte yeni katalogumuz için hazırlıklarımız tamamlandı.

Şirketimizin stratejik önceliklerinden olan, yurt içinde öncülük, liderlik ve karlı büyüme hedefleri doğrultusunda pazarlama ve satış faaliyetlerinin etkinliğini, Kaleseramik Satış ekibi ve Satış Noktası Personelinin bilgi seviyesini, niteliğini ve donanımını arttırmak amacı ürünlerimiz ve uygulamaları hakkında detaylı bilgiler aktarılmıştır. Bu doğrultuda bayi çalışanlarımız ve Kaleseramik satış ekibi için 27 adet Kaleseramik, Kale Banyo eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimler 207 katılımcı ile tamamlanmıştır.

Müşterinin satış noktasında ihtiyaç duyduğu rehberlik ve ilham arayışına yanıt verebilmek adına Kale mağaza ekiplerine, seçili bayilere ve yapı market çalışanlarına yönelik olarak eğitimler organize edildi. Bu eğitimlerde ürün ve hizmetlerdeki yeniliklerin yanı sıra güncel araştırma sonuçları ve bazı teknik detaylar iletildi.

Tesisat ustalarının mesleki gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla usta seminerleri düzenlenmiştir. Ustalarımıza yönelik Bayilerimizden gelen talepler doğrultusunda tesisat ustalarının mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi için 3 ilde 288 katılımcı ile tesisat ustalarına yönelik usta seminerleri düzenlenmiştir. Seminerlerde Kale Banyo'nun yenilikçi ürün ve hizmetleri ile birlikte sektördeki son gelişmeler, tesisat ustalarının sorunları ve beklentileri ele alınmıştır.

İstanbul Doğalgaz Sıhhi Tesisat Kalorifer Teknisyenleri Esnaf ve Sanatkarları Odası işbirliği çerçevesinde odaya bağlı üyelere yönelik fabrika gezisi düzenlenmiştir. Oda başkanı, genel sekreter ve 15 üye olmak üzere toplam 17 katılımcı ile tamamlanmıştır.

Bayi çalışanlarını tanımak, iletişim sağlamak, eğitim vermek ve sadakat programını yönetmek amacıyla KS – KK ortak bayi çalışan platform çalışmaları tamamlanmıştır. Geliştirmeler devam etmektedir.

Bayi çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla online eğitim platformu hazırlanmıştır. Bayi çalışan portalı ile birlikte devreye alınacaktır.

Cersaie Fuarı'na katılım sağlanarak, fuar stant ve sosyal medya iletişim süreçleri ile birlikte yürütüldü.

Irak bölgesinde Haaziran'da Facebook'ta üç haftalık indirim kampanyası medya satın alması yapıldı. Eylül ayında da, aynı indirim kampanyası için Instagram'da etkileşim ve takipçi kazanımı kampanyası yapıldı. Kale Iraq instagram hesabı 950 yeni takipçi kazandı. Aynı şekilde hedef pazarlarımızdan biri olan Pakistan'da da Haziran ayında outdoor'da indirim kampanyası gerçekleştirildi. Almanya, Romanya, Fransa, Kazakistan, Özbekistan gibi çeşitli ülkelerdeki iş ortaklarımıza iletişim çalışmalarına destek verildi. Moğolistan müşterileri için Kalesinterflex & T-One yeni yatırım lansmanı yapıldı.

Ürün Gelişimleri

Kalebodur markası altında konut ve ticari alanları hedefleyen 17 adet porselen, 7 adet sırlı granit, Çanakkale Seramik markası altında duvar ve yer karo kombinleriyle trendlere eşlik eden 10 yeni seride 129 adet, İda markası altında projelere odaklı 10 adet, Kalesinterflex markası altında 160x320 cm ebadıyla Türkiye'nin en büyük porselen levhası yeni ürün ailesi için 65 yeni desen ve tipolojide, Kale Banyo markası altında Su Yönetim Sistemlerinde 60 adet, Banyo Mobilyasında 65 adet, Seramik Sağlık Gereçlerinde 5 adet olmak üzere toplam 130 adet, Mobilya markası olan Livi de ise ağırlıklı iç ve dış mekan mobilyaları olmak üzere çeşitli ürün gruplarında 21 adet yeni ürün serileri ile birlikte nihai tüketici ve profesyonel kullanıcıların genel mekânsal ve projelere dönük hem ıslak hacimler hem de ortak mahallerdeki ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilerek devreye alınmıştır.

Dijital Uygulamalar:

Kullanıcılara yenilenmenin kolaylığını gösterebildiğimiz araç ve hizmetlerimizle satın alma kararını daha hızlı verebilmesini sağlayabilmek, platform kullanıcılarımızı müşteri haline getirebilmek, marka/hizmet/ürün bütünselliğinin farkındalığını arttırabilme ana hedefimize ulaşabilmek için Kalecore platformunu geliştirmeye devam ettik. Bu kapsamda;

- “Evinde Gör” adını verdiğimiz ürünlerin kullanıcı mekanında deneyimlenebildiği modülüz devreye alındı.
- 18 Mart tarihinde sektörde bir ilk olarak 18 Mart şehitlerine özel olarak hazırlanan “Çanakkale'nin Evlatları” NFT koleksiyonu Opensea platformunda sunuldu.
- Kalecore İngilizce versiyonu Mayıs'23 te canlıya alındı.
- KaleCore'dan diğer tüm departmanları veriler ile besleyecek çeyrek dönemlik analiz ve rapor oluşturulup, ilgili ekipler ile paylaşıldı.

Ana ürün verisinin optimize edilerek ve hazırlanarak dijital varlıklarımızda paylaşımını sağlamak ve ayrıca geniş ürün kütüphanesi oluşturmak amacı ile başlatılan PIM projesinde, ürün bilgisinin yaratıldığı kaynak ERP sistemi ile haritalama ve entegrasyon çalışmaları tamamlandı. Veri güncelleme ve entegrasyon çalışmaları devam ediyor.

Kale.com.tr güncel tüketici istekleri ve modern tasarım yaklaşımına uygun olarak yenilenerek Ocak 2023'te yayına alındı.

Yeni yatırım olan Kalesinterflex markasına ait 150'den fazla ürün websitesine eklenerek kullanıcılarımızın beğenisine sunulmuştur.

Sektörel Gelişmeler

Sektör verilerinin takip edildiği şeffaf kaynaklardan biri olan İMSAD'ın Eylül 2023 raporuna göre inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

İnşaat Sektörü Güven Endeksi Eylül Ayında 1,3 Puan Geriledi

İnşaat sektörü güven endeksi seçimlerin yapıldığı mayıs ayından sonra gerileme eğilimine girmiştir. Yaz aylarında düşen güven endeksi eylül ayında da gerilemeye devam etmiştir. Endeks 2023 Eylül ayında bir önceki aya göre 1,3 puan düşmüştür. Ekonomide uygulanan yeni politikalar çerçevesindeki sıkılaştırma adımları ve yükselen faizler inşaat sektörünü de baskılayacaktır. Kredilerdeki sıkılaşma da hem arz hem de talep yönü ile inşaat sektörü için sınırlayıcı olacaktır. Bu beklentiler çerçevesinde inşaat sektörü güveninde düşüş yaşanmaktadır.

Seramik Kaplama Malzemeleri Üretimi 2023 Temmuz Ayında Yüzde 5,7, Ocak-Temmuz Döneminde yüzde 13,4 azaldı

2023 yılının ilk çeyrek döneminde deprem afetinin etkisi ve ihracattaki düşüşe bağlı olarak üretim hızı yavaşlamıştı. Yılın ilk çeyrek dönemindeki inşaat malzemesi sanayi üretimi geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 1,2 artış göstermişti. İkinci çeyrekte ise depremin artçı etkileri, seçim sürecinin belirsizliği, dış pazarlardaki yavaşlama ile nisan ve haziran aylarında çalışma gün sayısının azalması sonucu inşaat malzemesi sanayinde büyüme geçen yılın ikinci çeyreğine göre sadece yüzde 1,4 artmıştır.

İnşaat malzemesi sanayisi üretimi temmuz ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 29,8 artmıştır. Keramik Kaplama Malzemesi üretimi Ocak-Temmuz döneminde yüzde 13,4 azalış , Keramik Sağlık Gereçleri üretimi Ocak – Temmuz döneminde yüzde 1,1 azalış göstermiştir.

Dış pazarlarda talep koşulları temmuz ayında zayıf kalmaya devam etmiştir. Yurt içinde ise seçimler sonrası yeni fiyatlamalar ve yeni ekonomi politikaları beklentileri üretimi ve satışları şekillendirmeye başlamıştır.

2023 Temmuz Ayında İhracat Yüzde 5,2 Geriledi

2023 yılı temmuz ayında inşaat malzemesi ihracatı geçen yılın temmuz ayına göre yüzde 5,2 gerilemiş ve 2,33 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İhracat yılın üçüncü çeyrek dönemine de gerileme ile başlamıştır. 2023 yılı temmuz ayında çalışma gün sayısı normalleşmiştir. Buna rağmen temmuz ayı ihracatı geçen haziran ayının da altında kalmıştır. İhracat pazarlarımızda inşaat sektörlerinde yaşanan küçülme de temmuz ayı ihracatı üzerinde sınırlayıcı etki yaratmıştır. Emtia ve metal fiyatları da düşmektedir. TL'deki düzeltmenin henüz olumlu bir etkisi görülmemiştir.

Ocak – Eylül 2023 döneminde, seramik kaplama malzemeleri ihracatı tutarsalda %41 azalırken, vitrifiye ihracatı tutarsalda %9 azalmıştır. (OAİB)

[1] <https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/>

[2] Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (OAİB)

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 2023 dokuz aylık yatırım planında 704,5 milyon TL (01.01.2022-30.09.2022: 133,04 milyon TL) tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleşmiştir. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda, bu tutarın yaklaşık 435,5 milyon TL'si Granit Slab yeni ve satış getirici yatırımlara, kalan bölüm ise vitrifiye, teknoloji yenileme, LPG tesisi, kalıplar ve IT alanlarındaki yatırımlara aktarılmıştır. 2023 yılının dokuz aylık ara döneminde; Granit Slab yatırımının makine ve ekipmanları için mekanik ve elektriksel altyapı çalışmaları kapsamında kurulumların %100'ü tamamlanmış olup 27 Temmuz'da açılışı yapılmış olup Ağustos ayı içerisinde üretim başlamıştır.

GES (Güneş Enerji Santrali) yatırımı ile ilgili fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

2023 yılının dokuz aylık ara döneminde Bilgi teknolojileri olarak şirketin ERP programı olan SAP'nin uygulama geliştirmeleri ve dijital dönüşüm için yatırım harcaması yapılmıştır.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Şirketimizde iç denetim faaliyetleri, Kale Holding'in önemli desteği ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. Hali hazırda iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Kale Holding'in iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI

Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. maruz kalabileceği risklerin erken teşhis edilmesi, önlem alınabilmesi ve etkin şekilde yönetilmesine hizmet edecek bir kurumsal risk yönetimi süreci işletmektedir. Mevzuatın gerekliliklerine uygun olarak, Kale Grubu ve Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.'de sürecin etkin işletilmesini sağlamak ve kurumsal risk yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Önceki yıllarda sektörde meydana gelen ekonomik olumsuzluklar ve ülke çapında çek/senet işlemlerinde yaşanan artan tahsilat sıkıntıları nedeniyle, finansal riskler grubunda yer alan alacak riski öncelikli risk konusu olarak belirlenmiştir. Alacak riskini bertaraf etmek için; ilgili tüm süreçlerde iyileştirme çalışmaları yapılmış, şirketin üst yönetim kadrosundan oluşan Alacak Risk Komitesi kurulmuştur. Alacak riski ve tetikleyici indikatörleri periyodik olarak takip edilerek olası zararı bertaraf etmeye yönelik aksiyonların zamanında alınması sağlanmaktadır. Tedarik, üretim, satış ve müşteri destek hizmetlerine kadar oluşan tüm süreçler üzerinde kurumsal boyutta etki yaratacak riskler ile iş sağlığı, güvenliği, çevre konularını kapsayan operasyonel riskler, şirket tarafından önceliklendirilen diğer risk grubudur. Şirket iş süreçleri içerisinde yönetilebilecek bu risklerin bertaraf edilmesine yönelik iş süreçleri geliştirme departmanı yönetiminde devamlı süreç iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) ikincil düzenlemeleri ile şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan Karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket ilgili mevzuat uyarınca belirlenen bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârının en az %20’sini tam ve nakden dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr dağıtım döneminde ortaklığın ihtiyaçları ve dağıtılabilir kâr tutarı dikkate alınarak daha yüksek oranda kâr dağıtılmasına, dağıtımda dağıtılabilir yedek akçelerin de kullanılmasına genel kurul karar verebilir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

Kar payı tutarının genel kurula sunulacak son yıllık finansal tablolara göre sermayenin yüzde beşinden daha düşük olması veya söz konusu finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârının ilgili mevzuat ile öngörülen tutarın altında olması durumunda, ilgili hesap dönemi için kar payı dağıtılmayabilir. Bu durum, dağıtmama nedeni ile birlikte SPK’nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Bu takdirde, dağıtılmayan kar payı, daha sonraki dönemlerde yapılacak hesaplamalarda kar payı kalemi olarak dikkate alınır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi, kar dağıtım tablosu ile birlikte mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Kar dağıtım tablosu ayrıca ortaklık merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulur. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Şirketin 10.03.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket bir kısım paylarının halka arzı amacıyla, Sermaye Piyasası Kanunu ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Şirketimiz esas sözleşmesinin 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20 ve 21’nci maddelerinin ekteki şekilde değiştirilmesine ve Esas Sözleşme’nin 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 65, 68, 70, 71, 72, 73, 74, 75’nci maddelerinin iptal edilmesi yanısıra madde 6 hükmünde yapılan değişiklikle yeni bir 5 yıllık süre (2023 – 2027) için mevcut 497.957.727,-TL kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000,-TL’sine artırılmasına karar verilmiştir.

İlgili karar 14.03.2023 tarihinde tescil edilmiş olup 14.03.2023 tarih 10789 sayılı Ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirketimiz Sermaye artırım işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Sermaye" başlıklı 6’ncı maddesinin tadili Sermaye Piyasası Kurulu’na uygun görülmüş olup, 13.09.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 13.09.2023 tarih ve 10913 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla geçmiş dönem karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar Bilanço

VARLIKLAR	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	7.055.444.414	3.547.723.760	3.328.311.101
Duran Varlıklar	2.966.491.020	850.933.180	1.826.677.588
TOPLAM VARLIKLAR	10.021.935.434	4.398.656.940	5.154.988.689

KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.162.922.596	3.072.195.727	2.963.078.383
Uzun Vadeli Yükümlülükler	928.472.608	411.237.532	487.975.602
Özkaynaklar	4.930.540.230	915.223.673	1.703.934.704
TOPLAM KAYNAKLAR	10.021.935.434	4.398.656.932	5.154.988.689

Gelir Tablosu	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2023	1 Ocak - 30 Eylül 2022	1 Temmuz - 30 Eylül 2022
Hasılat	5.400.994.680	1.941.012.693	4.284.938.557	1.596.801.817
Brüt Kar	1.242.070.613	392.739.965	1.167.727.830	358.336.696
Esas Faaliyet Karı/Zararı	358.267.690	62.037.759	750.635.526	174.629.920
Net Dönem Karı	809.836.677	256.280.395	499.696.241	83.331.434

Temel Rasyolar

	30.Eyl 2023	30.Eyl 2022	31.Ara 2022
Likidite Oranları			
Cari Oran	1,69	1,15	1,12
Asit-Test Oranı	1,19	0,70	0,62
Nakit Oran	0,62	0,14	0,11
Mali Oranlar			
Kaldıraç Oranı	0,51	0,79	0,67
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,42	0,70	0,57
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,09	0,09	0,09
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,49	0,21	0,33
Karlılık Oranları			
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	0,23	0,27	0,25
FAVÖK / Net Satışlar	0,08	0,19	0,19

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO

VARLIKLAR	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.565.894.104	416.546.117	232.525.311
Finansal Yatırımlar	43.953.395	90.777.200	97.201.300
Ticari Alacaklar	2.049.630.294	1.262.984.055	1.119.685.366
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	727.599	24.419.659	27.905.472
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.048.902.695	1.238.564.396	1.091.779.894
Diğer Alacaklar	84.052.660	58.937.637	81.137.052
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	84.052.660	58.937.637	81.137.052
Stoklar	2.106.560.053	1.399.583.508	1.490.432.808
Türev Araçlar	30.991.833	-	-
Peşin ödenmiş giderler	118.506.503	138.380.745	94.788.127
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	19.196.722	95592957	119.991.761
Diğer Dönen Varlıklar	36.658.850	84.921.541	92.549.376
ARA TOPLAM	7.055.444.414	3.547.723.760	3.328.311.101
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	7.055.444.414	3.547.723.760	3.328.311.101
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar (UV)	65.685.742	24.229.865	39.568.611
Kullanım Hakkı Varlıkları	35.974.918	25.642.197	27.597.014
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Finansal Yatırımlar	9.461.475	4.705.815	6.389.445
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	184.049.940	45.606.846	125.006.563
Maddi Duran Varlıklar	1.442.020.367	506.166.772	885.422.504
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	118.989.657	65.136.921	72.881.466
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	118.989.657	65.136.921	72.881.466
Peşin ödenmiş giderler (UV)	-	872.500	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.109.848.921	178.112.264	669.351.985
Diğer Duran Varlıklar	460.000	460.000	460.000
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.966.491.020	850.933.180	1.826.677.588
TOPLAM VARLIKLAR	10.021.935.434	4.398.656.940	5.154.988.689

KAYNAKLAR	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	1.319.840.929	939.559.144	1.103.750.203
- Banka Kredileri	1.143.629.569	939.559.144	1.103.750.203
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	176.211.360	-	-
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	304.946.200	65.519.225	104.831.860
- Banka Kredileri	298.637.101	64.871.434	85.046.498
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6.309.099	647.791	19.785.362
Türev finansal araçlar - Yükümlülük (KD)	-	19.339.201	15.008.318
Ticari Borçlar	2.126.288.251	1.670.223.064	1.154.940.463
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	286.844.952	164.419.415	96.597.198
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.839.443.299	1.505.803.649	1.058.343.265
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	66.558.868	21.089.066	28.964.656
Diğer Borçlar	2.132.005	1.489.241	2.400.249
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.132.005	1.489.241	2.400.249
Devlet Teşvik ve Yardımları	6.685.846	-	-
Ertelenmiş gelirler	223.218.335	110.322.950	442.814.540
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	137.972.016	-
Kısa vadeli Karşılıklar	107.880.786	97.438.158	103.509.383
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	98.397.320	61.212.910	62.591.605
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	9.483.466	36.225.248	40.917.778
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.371.376	9.243.662	6.858.711
ARA TOPLAM	4.162.922.596	3.072.195.727	2.963.078.383
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	4.162.922.596	3.072.195.727	2.963.078.383
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	618.933.526	262.221.934	231.959.903
- Banka kredileri	592.465.719	234.488.200	223.438.150
- Kiralama işlemlerinden borçlar	26.467.807	27.733.734	8.521.753
Ticari Borçlar (UV)	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar (UV)	-	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	309.539.082	149.015.598	256.015.699
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	309.539.082	149.015.598	256.015.699
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	928.472.608	411.237.532	487.975.602

ÖZKAYNAKLAR

Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.930.540.230	915.223.673	1.703.934.704
Ödenmiş Sermaye	514.778.661	405.388.196	405.388.196
Sermaye Düzeltmesi Farkları	45.060.719	45.060.719	45.060.719
Paylara İlişkin Primler	2.639.497.177	107.300.000	107.300.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(290.513.423)	(81.673.615)	(149.440.183)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları(kayıpları)	(342.277.105)	(100.846.211)	(180.786.658)
- Özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar (kayıplar)	51.860.800	19.172.596	31.443.593
-Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	(97.118)	169.236	(97.118)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(69.984.963)	(6.030.407)	(27.559.251)
- Yabancı para çevirim farkları	(69.984.963)	(6.030.407)	(27.559.251)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	36.617.954	15.758.774	15.758.774
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	1.245.247.429	(70.445.470)	(77.631.197)
Net Dönem Karı / (Zararı)	809.836.677	499.696.240	1.385.057.646
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	4.930.540.230	915.223.673	1.703.934.704
TOPLAM KAYNAKLAR	10.021.935.434	4.398.656.932	5.154.988.689

	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2023	1 Ocak - 30 Eylül 2022	1 Temmuz - 30 Eylül 2022
Hasılat	5.400.994.680	1.941.012.693	4.284.938.557	1.596.801.817
Satışların Maliyeti (-)	(4.158.924.067)	(1.548.272.728)	(3.117.210.727)	(1.238.465.121)
Brüt Kar	1.242.070.613	392.739.965	1.167.727.830	358.336.696
Genel Yönetim Giderleri (-)	(314.619.441)	(103.329.145)	(141.722.086)	(52.484.626)
Pazarlama Giderleri (-)	(573.901.987)	(238.177.069)	(458.676.310)	(171.652.954)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(22.980.675)	(8.629.919)	(16.364.878)	(4.635.740)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	487.005.143	143.004.925	439.417.017	133.207.725
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(459.305.963)	(123.570.998)	(239.746.047)	(88.141.180)
Esas Faaliyet Karı	358.267.690	62.037.759	750.635.526	174.629.920
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	93.179.240	8.344.998	13.995.366	9.677.434
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	(34.175.898)	(7.089.239)	(28.559.565)	(2.613.429)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	3.072.030	1.024.119	1.421.944	574.684
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	420.343.063	64.317.637	737.493.271	182.268.609
Finansman Gelirleri	766.553.981	258.851.758	91.775.264	25.805.490
Finansman Giderleri (-)	(738.684.986)	(275.525.877)	(310.235.760)	(110.688.383)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	448.212.058	47.643.518	519.032.775	97.385.716
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	361.624.619	208.636.877	(19.336.534)	(14.054.282)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(43.786.177)	(197.078)	(141.275.494)	(44.375.102)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	405.410.796	208.833.955	121.938.960	30.320.820
NET DÖNEM KARI	809.836.677	256.280.395	499.696.241	83.331.434
Dönem Karı / (Zararı) Dağılımı				
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar				
- Ana Ortaklık Payları	809.836.677	256.280.395	499.696.241	83.331.434

Diğer kapsamlı gelir kısmı				
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(141.073.240)	13.178.134	(42.383.395)	(15.213.672)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi sonrası	(161.490.447)	(8.246.924)	(47.076.776)	(18.841.564)
-Özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar (kayıplar), vergi sonrası	20.417.207	21.425.058	4.693.381	3.627.892
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	(42.425.712)	(4.115.926)	(6.378.043)	(1.806.110)
Yabancı para çevrim farkları	(42.425.712)	(4.115.926)	(6.378.043)	(1.806.110)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	(183.498.952)	9.062.208	(48.761.438)	(17.019.782)
Toplam kapsamlı gelir	626.337.725	265.342.603	450.934.803	66.311.652
Pay Başına Kazanç	0,4920	0,1557	0,3252	0,0542

16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Yönetim Kurulumuzca 24.10.2023 tarihinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 24. maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin; 1.000.000.000 TL (Birmilyar Türk Lirası) tutara kadar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ihraç onayı sonrasında, ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç etmesine; bu sınırlamalar dahilinde kalmak kaydıyla, ihraç koşullarının belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin yürütülmesi için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar verilmiş olup, ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 24.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

17. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2023 yılının ilk 9 ayında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H.İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2023 yılının ilk 9 ayında gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Önümüzdeki dönemlere ait Faaliyet Raporlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kale.com.tr/faaliyet-raporlari>

IV) 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kale.com.tr/finansal-raporlar>